

## Sumário Executivo – Jardim de Infância GAMA

O Estudo do Jardim de Infância GAMA foi elaborado com base em pressupostos, específicos da tipologia de negócio, atividade económica no setor educacional de crianças dos 3 aos 5 anos, complementada com a prestação de serviços na área das atividades de tempos livres destinada às crianças entre 6 e os 12 anos de idade, localização (Ponte da Barca) e o contexto em que se desenvolve. Trata-se de pressupostos económicos, de exploração e de financiamento com base em informações do setor, em concreto na estrutura de custos (fixos e variáveis), bem como a carga fiscal de Portugal.

As características do Jardim de Infância GAMA determinantes para o estudo de viabilidade, são:

- Localização numa vivenda localizada numa tranquila área residencial de Ponte da Barca, a alugar, com 3 pisos e um jardim, em que serão realizadas pequenas adaptações (essencialmente colocação de loiças apropriadas para as casas de banho das crianças);
- Uma das promotoras e mentoras da ideia de negócio é da área educacional infanto-juvenil e, portanto, exercerá o cargo de Coordenadora Pedagógica. O projeto educativo visa o desenvolvimento de uma maior consciencialização social, capaz de criar uma mentalidade coletiva interveniente e participativa, melhor formando os futuros cidadãos e líderes (regionais e nacionais) do amanhã. Tendo por base a assunção que a criança faz a sua aprendizagem a partir da exploração do meio que a rodeia, além das vertentes curriculares, proporcionar-se-á às crianças a prática de outras atividades extracurriculares que fortificarão a sua personalidade e o seu desenvolvimento físico: i) obrigatórios: atividade motora; iniciação à música e à expressão dramática; atelier de arte; atividade de jardinagem e contacto com a natureza; cuidar dos animais; ii) opcionais: karaté; ballet; iniciação à informática; inglês;
- Por prudência, considerou-se o 1º ano como um ano não completo: 41 aluno. 2º ano: 62 alunos. 3º ano: 106 alunos. A partir do 4º ano, considerou-se que o jardim de infância consegue adquirir notoriedade suficiente para esgotar a sua capacidade máxima, 124 alunos;
- A inscrição tem o valor de 150 € para os novos alunos, efetuando-se uma redução de 50€ no caso de alunos que tenham frequentado o infantário no ano anterior (fidelização);
- A mensalidade (inclui o seguro escolar) é de 300€ ou de 160€ (para os alunos que frequentem as salas de estudo). Existe um desconto de 15% no caso de alunos que tenham irmãos a frequentar o infantário (considerou-se 5% dos alunos nestas condições);

O **investimento de €92 464** ocorrerá no ano n e parte do n+1, com duração de 18 meses: i) obras de remodelação; ii) equipamento básico produtivo, informático, educacional e de cozinha, decoração, mobiliário; iii) fardas; iv) promoção e divulgação; v) Software TI; vi) estudo de viabilidade económico.

O **financiamento** tem a seguinte distribuição: **30% de Capitais Próprios; 30% de empréstimos junto de instituições financeiras; 40% de apoios a sistemas de incentivos** locais e/ou nacionais.

Atualizando o Cash-Flow de Exploração à taxa de 10,87%, obtém-se: 59 200€ de Valor Atual Líquido do Projeto de Investimento, **21,9% de Taxa Interna de Rentabilidade** e **Payback de 3,8 anos**.

Acresce a identificação dos **fatores que determinam o sucesso deste negócio**: i) Localização; ii) Qualidade e Inovação do projeto educativo; iii) Qualificação do Quadro Técnico; iv) Instalações do espaço físico e Segurança das crianças; v) Diversidade das atividades de ocupação dos tempos livres; vi) Manual de Qualidade (normalização de processos).